

«1С:Предприятие 8» помогает компании РИФ «Аметист» анализировать себестоимость продукции и управлять производственными затратами

ООО «Рошальская индустриальная фирма «Аметист», ведущий российский производитель эластичного пенополиуретана (поролона) в России, осваивает новую систему управления предприятием на базе решения «ИТРП:Процессное производство 8». Внедрение системы осуществлялось силами собственной ИТ-службы РИФ «Аметист» при поддержке компании-разработчика, «Институт типовых решений - Производство» (ИТРП).

В настоящее время «Рошальская индустриальная фирма «Аметист» выпускает широкий ассортимент продукции для различных отраслей хозяйства. Основными потребителями данной продукции являются производители мягкой мебели и матрасов, спортивного инвентаря. Также выпускается большой спектр дублированных материалов для автомобильной промышленности.

До начала проекта комплексной автоматизации на предприятии действовала типичная схема «лоскутной» автоматизации – система собственной разработки и «1С:Бухгалтерия 7.7» со значительными доработками. Поддержка существующих решений была крайне затруднена. В связи с развитием бизнеса и освоением новых видов продукции, действующее программное обеспечение перестало удовлетворять потребностям управления и требовало постоянных доработок. Кроме того, принципиальным ограничением действующих систем являлась невозможность получать данные о рентабельности производства в разрезе видов продукции. Выполнение всех финансовых расчетов было связано с очень серьезными затруднениями.

В 2005 г. руководством предприятия было принято решение о внедрении новой комплексной информационной системы. Новое решение должно было решить следующие основные задачи: построение единого информационного пространства для всех видов учета с обеспечением однократного ввода информации и прозрачный расчет себестоимости в разрезе номенклатуры продукции. Дополнительно требовалось также сформировать новый единый классификатор номенклатуры.

Было решено строить новую информационную систему на платформе «1С:Предприятие 8». Невысокая стоимость платформы, ее внедрения и сопровождения выступили дополнительными аргументами. После анализа всех отраслевых разработок на этой платформе было выбрано решение «ИТРП:Процессное производство 8» по следующим причинам:

- Конфигурация наиболее полно соответствовала функциональным потребностям проекта. Специфические доработки под потребности химического (непрерывного) производства уже были реализованы в типовом решении.
- Конфигурация предоставляет множество удобных сервисов для внедрения, что особенно важно с учетом сложности проекта.

Основной объем проектных работ было решено выполнить преимущественно своими силами, с привлечением разработчика продукта – компании «Институт типовых решений – Производство». Сотрудниками ИТ-отдела предприятия и выделенными специалистами бизнес-направлений была проделана сложная и кропотливая работа по формализации бизнес-процессов и их оптимизации. При этом большую помощь оказали эксперты и консультанты ИТРП.

Из-за ограниченности людских и финансовых ресурсов, опытная эксплуатация новой системы параллельно со старой была исключена. Поэтому необходимо было особо тщательно спланировать подготовительные мероприятия по запуску системы и сам переход осуществить по сути «одномоментно». Так, подсистема операционного учета была запущена в начале 2006 г. с остановкой производства всего на 1 сутки. Этот функциональный участок содержит детальнейшие данные о товарно-материальных потоках в производстве и на складах в натуральных измерителях, в т.ч. данные о размещении заказов клиентов в производстве. По большинству операций в производстве и на складах используется штрих-кодирование с точностью до отдельной упаковки или отдельного блока поролонa.

В результате внедрения был получен инструмент учета в режиме реального времени во всех необходимых разрезах – по номенклатуре, вариантам исполнений, сериям, ячейкам склада. Отчетность по товарно-материальным ценностям теперь формировалась в разрезе свойств серий – сорта, цвета и т.д. Получив четкую картину всех движений в производстве, руководство смогло формализовать информационные потоки с целью их перевода в финансовую плоскость для решения одной из основных задач – точного расчета себестоимости в разрезе марок продукции.

С 1 января 2007 г. на предприятии был введен в промышленную эксплуатацию контур бухгалтерского и налогового учета. Благодаря возможностям разделения баз данных на операционную и финансовую (с использованием единой конфигурации), этот этап проекта практически не затронул систему операционного учета, которая была полностью отлажена и уже работала в течение года. В конце февраля в новой системе был впервые выполнен расчет себестоимости продукции в разрезе номенклатуры и исполнений, сформирован предварительный бухгалтерский баланс за январь, в марте – его окончательный вариант.

Несмотря на крайне сложные многопеределные процессы трансформации исходного сырья в готовую продукцию с точки зрения их финансовой интерпретации, возможности внедренной системы позволили без доработок построить корректную схему детального расчета себестоимости продукции. Поскольку детальность и взаимосогласованность производственных данных в системе операционного учета очень высоки, появилась возможность тщательного контроля себестоимости продукции и полуфабрикатов на всех этапах изготовления, в разрезе номенклатуры продукции в базе финансового учета. Детальные данные о себестоимости реализации в разрезе номенклатуры продукции с выделением доли переменных производственных и коммерческих расходов теперь позволяют получить рейтинг продукции по маржинальной рентабельности. В итоге товарно-материальные потоки стали абсолютно прозрачными для финансовых служб и руководства предприятия.

В течение августа 2007 г. была выполнена аудиторская проверка ведения учета за первое полугодие. Специалисты независимой аудиторской компании высоко оценили результаты внедрения решения «ИТРП:Процессное производство 8» на платформе «1С:Предприятие 8».

В планах предприятия – дальнейшая оптимизация расчета себестоимости продукции с использованием возможностей системы, в т.ч. внедрение расчета себестоимости по нормативам расхода.

Время показало правильность выбора решения «ИТРП:Процессное производство 8» и платформы «1С:Предприятие 8» - отмечает Ирина Ицкова, руководитель группы автоматизации РИФ «Аметист». Автоматизированная система стала удобным инструментом управления затратами и источником оперативных управленческих данных, позволила поднять качество работы и в необходимые сроки готовить регламентированную отчетность.

Против публикации в СМИ не возражаем _____ / _____ /

ООО «Рошальская индустриальная фирма «Аметист» - ведущий производитель эластичного пенополиуретана (поролон) в России, расположено в г. Рошаль Московской области. Предприятие укомплектовано уникальным современным оборудованием фирмы HENNECKE (Германия), которое позволяет выпускать широкий ассортимент пен для различных областей хозяйства.

Контактная информация:

Тел. (495) 510-67-90



ООО «Институт типовых решений – Производство» ("ИТРП") - разработчик систем управления производственными предприятиями на платформе «1С:Предприятие». Компания «ИТРП» является дочерним предприятием фирмы «1С», имеет статус «1С:Франчайзи», «Центр Компетенции по Производству», «Центр сертифицированного обучения». Клиентами компании являются более 1000 производственных предприятий, собственными партнерами компании – более 170 организаций на территории СНГ и стран Балтии. В 2004 году эксперты компании «ИТРП» приняли участие в разработке решения фирмы 1С «Управление производственным предприятием». В 2005 году система менеджмента качества компании была сертифицирована по международному стандарту ISO 9001:2000, в 2007 году пройдена плановая ресертификация.

Контактная информация:

Тел/Факс + 7 (495) 600-61-81

1c@itrp.ru Web: www.itrp.ru